

Promoción de  
**acciones afirmativas  
desde el sector público  
en proyectos de  
infraestructura pública**



Las acciones afirmativas son medidas temporales y específicas que buscan corregir desigualdades estructurales y garantizar que mujeres, diversidades y poblaciones históricamente excluidas accedan de manera equitativa a los beneficios de la inversión pública.

La implementación de acciones afirmativas en proyectos de infraestructura pública contribuye directamente a reducir las brechas estructurales que históricamente han limitado el acceso de determinados grupos al empleo, los servicios y los espacios de participación política y comunitaria. Al incorporar medidas específicas orientadas a la inclusión, se generan condiciones más equitativas que permiten que mujeres, diversidades y poblaciones históricamente excluidas participen y se beneficien de la inversión pública de manera más justa.

Además, este tipo de acciones fortalece la legitimidad social de los proyectos, ya que la ciudadanía los percibe como iniciativas más inclusivas, transparentes y pertinentes a las necesidades reales de las comunidades. Esto contribuye a disminuir los riesgos de conflicto social y los retrasos en la ejecución de las obras, a la vez que asegura el cumplimiento de los marcos normativos en materia de derechos humanos y del principio de igualdad real. Como resultado, se incrementa el retorno social y económico de los proyectos, al ampliar la base de personas beneficiarias, promover la cohesión social y consolidar procesos de desarrollo más justos y sostenibles.

Para comprender cómo introducir acciones afirmativas en los proyectos, es fundamental conocer tanto sus principios generales como los ejemplos de aplicación que pueden ser incluidos.

## ► Principios de las acciones afirmativas

- **Temporalidad y especificidad:** Son medidas focalizadas, diseñadas para corregir desigualdades en contextos concretos.
- **Proporcionalidad:** Responden a la magnitud de las brechas identificadas en los estudios de riesgos sociales, de género y derechos humanos.
- **Legalidad:** Se enmarcan en el principio de igualdad real, reconocido en normativas nacionales e internacionales de derechos humanos.

- **Carácter transformador:** Buscan no solo incluir, sino también transformar los patrones estructurales de exclusión.

## ► Líneas de acción afirmativa en proyectos de infraestructura pública

1. **Contratación inclusiva y paritaria:** Busca establecer cuotas de participación femenina y de diversidades en las cláusulas contractuales de las licitaciones de obra pública.
2. **Participación efectiva en la toma de decisiones:** Establece requisitos para la participación efectiva de las personas en las decisiones del proyecto. Propicia la paridad de género, la inclusión de personas con discapacidad, jóvenes y adultas mayores en los mecanismos de consulta comunitaria, así como la pertinencia cultural de estos.
3. **Participación de grupos comunitarios y personas en situación de vulnerabilidad en la cadena de suministros:** Busca la contratación de asociaciones, organizaciones y empresas locales para suprir las necesidades de servicios y bienes requeridos por el proyecto.
4. **Acciones transformadoras transversales al proyecto:** Actividades relacionadas directa o indirectamente con el proyecto de infraestructura que buscan reducir desigualdades y brechas. Estas acciones van más allá de la obra física y pueden incluir programas socioeducativos, de fortalecimiento comunitario, ambientales con enfoque de inclusión, dotación de bienes materiales, simbólicos o culturales a grupos organizados de las comunidades, entre otros detectados como necesidades en la fase de estudios.
5. **Alianzas estratégicas con enfoque de inclusión social:** Frecuentemente, los territorios donde se desarrollan las infraestructuras albergan otras iniciativas de instituciones públicas, cooperación internacional y el sector privado. Es crucial mapear estas iniciativas para establecer alianzas y articular el proyecto con otros esfuerzos de reducción de brechas. Esto no solo potencia el impacto, sino que también genera mayor sostenibilidad de las iniciativas.